

# Strategic alignments in the care sector

Een studie naar de strategische koppeling tussen  
organisatiestrategieën en vastgoedstrategieën

Yvette Ramakers

15-01-2009



## Inhoud

---

- Probleemverkenning
- De zorgsector
- De koppeling tussen strategieën
- De koppeling in de zorgsector
- Conclusies & aanbevelingen

## Aanleiding

### Probleemverkenning

De zorg sector

De koppeling  
tussen strategieën

De koppeling in  
de zorg sector

Conclusies &  
aanbevelingen



## Motivatie en doelstelling

### Probleemverkenning

De zorg sector

De koppeling  
tussen strategieën

De koppeling in  
de zorg sector

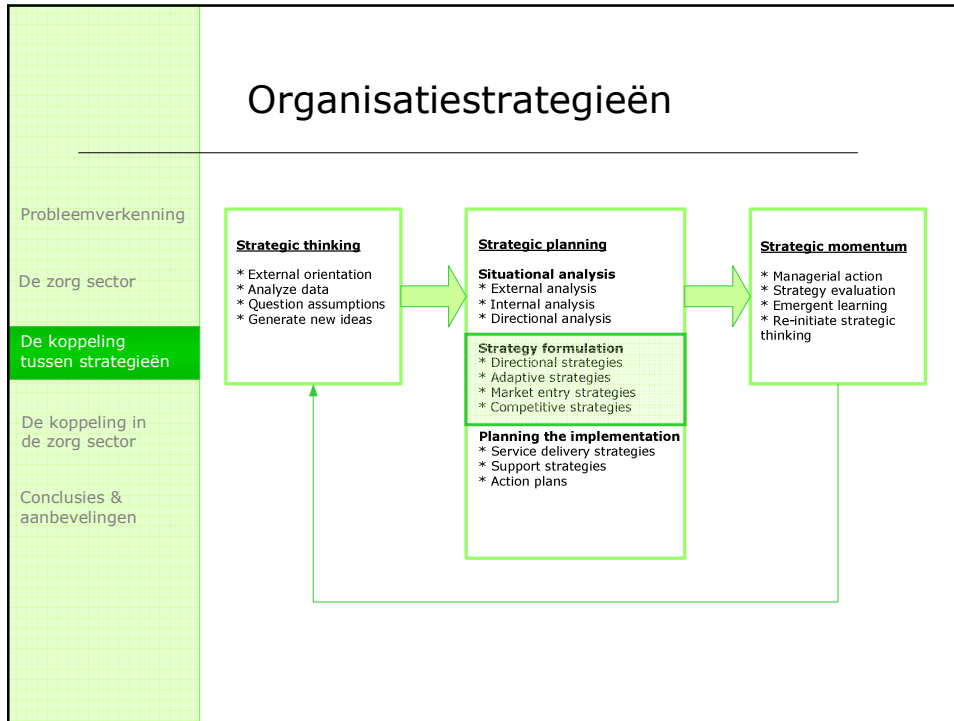
Conclusies &  
aanbevelingen

- Vernieuwend onderwerp
- Problematiek in de zorg nog weinig inzichtelijk
- Onderzoek naar strategische koppeling nog beperkt

Het weergeven van gegronde, begrijpelijke informatie, met het doel om zorginstellingen te helpen met het kiezen van een optimale vastgoedstrategie.

<h2 style="text-align: center;">Problematiek</h2> <hr/>	
Probleemverkenning	-Verantwoordelijk voor eigen vastgoed
De zorg sector	-Andere bekostigingssystematiek
De koppeling tussen strategieën	-Budget is afhankelijk van aantal patiënten en zwaarte van de zorg
De koppeling in de zorg sector	-Een duidelijke visie op hun strategie en de relatie met vastgoed is essentieel voor de toekomst
Conclusies & aanbevelingen	

<h2 style="text-align: center;">Strategische koppeling</h2> <hr/>	
Probleemverkenning	- 8 wetenschappelijke studies onderzocht
De zorg sector	- Studies onderzocht op de volgende gebieden:
De koppeling tussen strategieën	<ul style="list-style-type: none"> <li>- organisatiestrategieën</li> <li>- vastgoedstrategieën</li> <li>- gebruikte koppelingen</li> </ul>
De koppeling in de zorg sector	
Conclusies & aanbevelingen	



## Vastgoedstrategieën

Probleemverkenning

De zorg sector

De koppeling  
tussen strategieën

De koppeling in  
de zorg sector

Conclusies &  
aanbevelingen

- Cost minimization
- Increase innovations
- Increase flexibility
- Increase productivity
- Increase value
- Increase employee satisfaction
- Promote marketing & sales

## Aanpassing strategieën

Probleemverkenning

De zorg sector

De koppeling  
tussen strategieën

De koppeling in  
de zorg sector

Conclusies &  
aanbevelingen

### Driving forces

Products offered  
Market needs  
Technology  
Production capability  
Method of sale  
~~Method of distribution~~  
~~Natural resources~~  
Size/growth  
Return/profit

### Real estate strategies

Cost minimization  
Increase innovation  
Increase flexibility  
Increase productivity  
Increase value  
Increase employee satisfaction  
Promote marketing & sales  
**Increase client satisfaction**

# Interviews

Probleemverkenning

De zorg sector

De koppeling  
tussen strategieën

De koppeling in  
de zorg sector

Conclusies &  
aanbevelingen

- 20 expert interviews
- Diversiteit van participanten
  - 7 zorginstellingen
  - 3 onafhankelijke organisaties
  - 6 adviseurs van Coresta
  - 4 externe adviseurs
- Deel A: Ontwikkelingen in de zorg
- Deel B: Koppeling in de zorg

# Deel B: Koppeling in de zorg

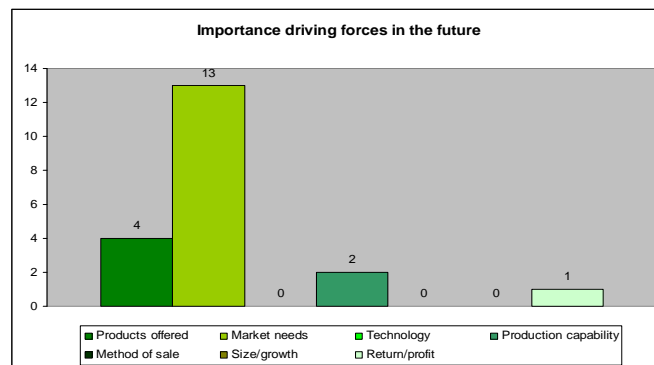
Probleemverkenning

De zorg sector

De koppeling  
tussen strategieën

De koppeling in  
de zorg sector

Conclusies &  
aanbevelingen



## Deel B: Koppeling in de zorg

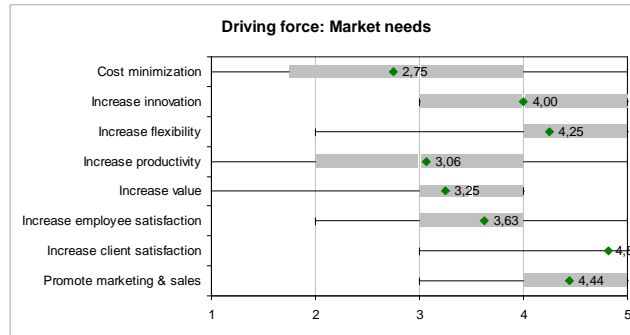
Probleemverkenning

De zorg sector

De koppeling  
tussen strategieën

De koppeling in  
de zorg sector

Conclusies &  
aanbevelingen



## Deel B: Koppeling in de zorg

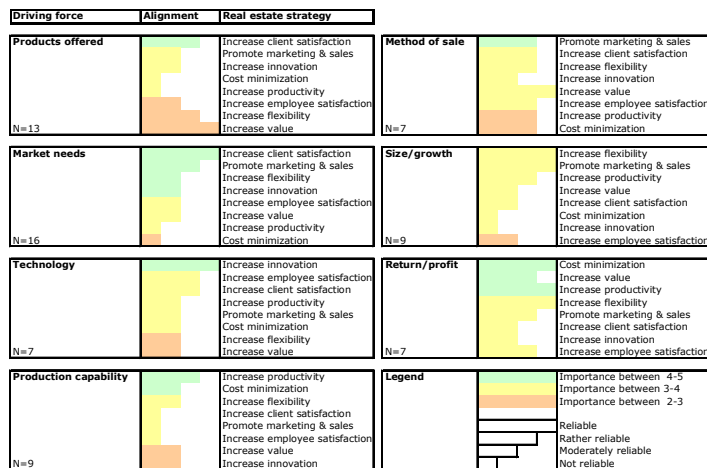
Probleemverkenning

De zorg sector

De koppeling  
tussen strategieën

De koppeling in  
de zorg sector

Conclusies &  
aanbevelingen



	<h2>Conclusies</h2> <hr/>
Probleemverkenning	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <p>Het weergeven van gegronde, begrijpelijke informatie, met het doel om zorginstellingen te helpen met het kiezen van een optimale vastgoedstrategie.</p> </div> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Overzicht gegeven van de ontwikkelingen in de zorg</li> <li>- Uitleg van het strategieformuleringsproces en hoe dit gekoppeld moet worden aan vastgoed</li> <li>- Onderzoek naar de eerste stap van dit proces in relatie tot vastgoed</li> <li>- De resultaten uit het literatuuronderzoek en de interviews geven zorginstellingen een handvat bij het nadenken over en formuleren van hun eigen strategieën en de koppeling met vastgoed</li> </ul>
De zorg sector	
De koppeling tussen strategieën	
De koppeling in de zorg sector	
Conclusies & aanbevelingen	

	<h2>Aanbevelingen</h2> <hr/>
Probleemverkenning	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Meer expert interviews en case studies uitvoeren in tijd</li> <li>- Zorginstellingen gedurende periode volgen</li> <li>- Koppeling van het gehele strategieformuleringsproces koppelen met vastgoed</li> <li>- Meer onderzoek naar de vastgoedstrategie <i>client tevredenheid verbeteren</i></li> </ul>
De zorg sector	
De koppeling tussen strategieën	
De koppeling in de zorg sector	
Conclusies & aanbevelingen	

